

■ Rozhovor

Strnad za PBS nabídl miliardy. Je to málo a majitel firmu prodávat nechce

Petr Zenkner
petr.zenkner@hn.cz



Pro českou firmu PBS Group jsou poslední dva roky obdobím rychlého růstu. Firma z Velké Bíteše vyrábí hlavně proudové motory do raket a dronů i pomocné jednotky do vrtulníků a těží z toho, že se během války na Ukrajině poptávka výrazně zvýšila. „Fakticky jsme se z desítek kusů vyrobených motorů posunuli do stovek a teď dokonce k tisícům kusů,“ řekl HN v rozhovoru Pavel Čechal, který je od ledna 2021 výkonným ředitelem PBS Group. Potvrdil, že díky tomu roste množství nabídek na odprodej podniku, který ale stoprocentní majitel William Didden prodávat nechce.

Před měsícem PBS Group zveřejnila krátkou tiskovou zprávu. Řekli jste v ní, že jste dostali nabídku na prodej firmy od zbrojařské skupiny Michala Strnada. A že jste ji odmítli. Jak dlouho kolem vás CSG krouží?

Už několik let. Teď to bylo aktuálnější, protože rosteme a zájem různých investorů a skupin je větší. Jen letos bylo několik nabídek. I to byl jeden z důvodů, proč jsme dali veřejně najevo, že náš stoprocentní akcionář nemá zájem PBS prodávat. Aby zájem trochu opadl.

Kolik vám CSG nabídla?

Šlo o nabídku v řádu miliard korun, v rozpětí pět až šest miliard.

To není úplně málo.

Pokud se vezme PBS a její aktuální finanční výkonnost, plány na další roky spolu s know-how a zajištěnými dlouhodobými kontrakty, tak je myslím hodnota PBS Group vyšší. Násobně.

Hodnota firmy se často počítá podle provozního zisku EBITDA. Jaký letos čekáte?

Na úrovni 600 až 650 milionů korun. Během tří až pěti let ale bude úplně jinde. V tržbách zakončíme letošní rok kolem dvou miliard korun.

Kde by měla být PBS za těch pět let?

Budeme plně etablovaní na americkém, asijském i evropském trhu jako plnohodnotný výrobce leteckých motorů. Upevníme si svoji pozici jednoho z nejvýznamnějších globálních hráčů. Rozšíříme portfolio produktů i spoluprací, jako máme s Lockheed Martin. PBS nyní objemově roste hlavně v proudových motorech, v roce 2024 meziletečně zhruba o 300 procent. Příští rok čekáme růst o více než 200 procent.

Fakticky jsme se z desítek kusů vyrobených motorů posunuli do stovek a teď se budeme posouvat k tisícům kusů. Máme ale silný také civilní sektor, od pomocných APU jednotek pro vrtulníky (pomáhají při startu hlavních motorů a zajišťují elektrickou energii pro palubní systémy před startem – pozn. red.) přes kryogeniku (přístroje pro zkapalňování a přepravu hélia či dusíku – pozn. red.) nebo naši vlastní slévárnu. Tohle všechno se v příštích letech zhodnotí.



Pavel Čechal, výkonný ředitel PBS Group, pod níž spadá výroba motorů pro rakety a drony. Segment začíná v poslední době velký boom. Foto: HN – Lukáš Bíba

Jednorázově vás může poškodit spor s britskou Bester Generacion UK kvůli stavbě elektrárny na biomasu v severním Walesu, která jde za energetickou částí skupiny. Jak to s tímto soudním sporem vypadá?

Je to separátní věc a na budoucnost PBS Group nemá vliv. Částka, která je předmětem sporu, je již přes rok preventivně uložena. Věřím, že se spor v brzké době vyřeší. (Jde o spornou částku 17,5 milionu liber, tedy přes půl miliardy korun – pozn. red.). Nezavrhujeme kvůli tomu ani působení v energetice, i když letectví je hlavní.

PBS úspěšně působí v segmentu proudových motorů pro rakety a je konkurentem globálních gigantů, kteří mají obrát v miliardách dolarů. Není pro vás riziko, že se tyto velké koncerny začnou více angažovat?

Ani my nespíme. To je i důvod, proč řešíme lokalizaci naší výroby ve Spojených státech, kde

už dodáváme do některých vládních projektů. Máme zatím v Atlantě obchodní a servisní technologické centrum. V minulých týdnech jsme s naším partnerem na Floridě poprvé smontovali a otestovali motor přímo na americkém území. A vybíráme místa, kde budeme v USA sami vyrábět.

Finální výroba bude nejméně na dvou místech, ale nebráníme se ani akvizicím. Nabíráme lidi od dělnických po manažerské profese a ideálně do jednoho roku bude naše americká dceřiná společnost plně fungující. Do dvou až tří let předpokládáme ve Spojených státech obrát kolem 100 milionů dolarů (asi 2,5 miliardy korun).

Indie je zatím pro PBS Group spojená hlavně s APU pro vrtulníky. Budou se rozvíjet

Dají se tyto motory už teď prodávat jinam než na Ukrajinu?

Potřeby Ukrajiny mají samozřejmě vliv a jsou rozhodující. O to více se ale zrychluje spolupráce, abychom byli v Bíteši schopni vyrábět co nejdřív.

Váš nejsilnější motor vlastní konstrukce je TJ 200. U něj ovšem máte oproti původním plánům zpoždění. Kdy bude hotový?

Dokončujeme finální vývojové testy, začala intenzivní obchodní činnost a máme i několik potenciálních zákazníků. Předpokládáme, že rok 2025 již bude ve znamení prvních dodávek do prototypových a vývojových projektů.

Předpokládám, že se chcete ve výkonu motorů dál posouvat. Jak je to s vývojem nových produktů?

Máme nově zřízenou konstrukční kancelář v Praze, vývoj máme v Brně a ve Velké Bíteši, vlastní vývoj budujeme v USA a postupně v Indii. Jsme schopni zlepšovat výkon i v rámci našich dosavadních motorů. Řešíme ale také motory s větším tahem. Nechci to úplně specifikovat, ale i díky spolupráci s Ivčenkem se můžeme dostat na dvojnásobek dosavadního výkonu. Zkoušíme také nové technologie a materiály nebo 3D tisk. Vedle proudových motorů máme několik vývojových projektů zaměřených na pomocné APU jednotky. Loni jsme na pařížském aerosalonu představili novou jednotku Spark 40. Máme spolupráci s tureckou společností TAL s americkým Pratt & Whitney řešíme vývoj úplně nového produktu.

Podíleli se také na projektu nové konstrukce palivové mřížky pro stíhačky F-35 od Lockheed Martin. Jste tam dohromady s firmou One3D a laserovým centrem Hilase. Už vývoj začal? Co se bude dít příští rok?

Od květnového podpisu už se dokončila evaluace ze strany americké vlády, prošli jsme bezpečnostní prověrkou a v září dostali takzvaný contract award, který projektu dal zelenou. Už proběhl první vykopávací meeting a začala práce. Doufám, že vývoj dokončíme i dříve než v roce 2028. Pak se můžeme zapojit do dodavatelského řetězce, protože palivová mřížka by se vyráběla u nás. Do budoucna je to pro nás hodně zajímavý projekt.

Týkala se bezpečnostní prověrka i vašeho majitele Williama Diddena, což je podle dřívějšího vyjádření PBS český občan žijící ve Švýcarsku?

Ano, v rámci těchto prověrek prověřuje americká vláda technologickou úroveň, schopnost projekt zrealizovat, finanční stabilitu a stejně tak i vlastnickou strukturu. Je to opravdu velmi náročný a důkladný proces. Celá naše skupina podléhá také bezpečnostním prověrkám českých úřadů včetně NBÚ, a ten také zkoumá vlastnickou strukturu. Jsme v tomto transparentní, stejně jako jsme byli během kyberútoků, které naši firmu zasáhly před několika týdny. Nebo o dezinformacích, které nás mají poškodit. Čekáme, že příjdou další, protože náš strategický význam roste ještě rychleji než naše tržby. V Evropě není moc firem, které dokážou vyrobit podobné motory a mají vlastní vývoj. Jsem s naším majitelem v pravidelném kontaktu a řešíme strategii i rozvoj společnosti. Je velmi dobře v obraze, a jak už jsem řekl dřív, nechce firmu prodávat. Naopak ji chce rozvíjet a případně se financemi podílet na jejím dalším rozvoji.

Jaké investice PBS chystá?

Do výrobních technologií a kapacit budeme příští rok v Česku investovat řádově 300 milionů korun, přes 100 milionů korun dáme do vlastního vývoje nových aplikací. Vedle toho jsme připraveni v USA investovat do lokalizace výroby v první fázi 20 milionů dolarů (asi 480 milionů korun).